



Emilio Bratta

Freiberufliche technische Projektleitung für regulierte IT-Vorhaben

Verfügbar ab sofort · Berlin, Einsatz deutschlandweit und in Europa · emilio.bratta@gmail.com · Deutsch (Muttersprache), Englisch (verhandlungssicher)

KURZPROFIL

Ich führe Integrationsvorhaben, bei denen mehrere Organisationen, mehrere Systeme und ein verbindliches Regelwerk zusammenkommen müssen — von der Konzeption über die Steuerung aller Beteiligten bis zur Abnahme. Sechs Jahre in einem Technologieunternehmen für den Schienenverkehr, davon drei in Vollzeitverantwortung als Referent des CEO, zuletzt mit einem Programmportfolio von über 1,6 Mio. € in Deutschland, Österreich und den Niederlanden. Auftraggeber überwiegend staatliche Verkehrsunternehmen. Neben der Steuerung habe ich die Projekte auch kaufmännisch verantwortet: Change Requests und Zusatzleistungen kalkuliert, verhandelt und vertraglich gesichert.

AUSGEWÄHLTE ERGEBNISSE

Projektumsatz zurück auf Planniveau

Nach schwachem Jahresstart durch systematische Steuerung der Zahlungsmeilensteine über das gesamte Projektportfolio nahezu wieder auf die ursprüngliche Jahresplanung 2026 geführt.

Hosting-Kosten um einen zweistelligen Prozentsatz gesenkt

Aus dem Budget gelaufene Infrastrukturkosten analysiert, Einsparpotenziale bewertet und umgesetzt.

Neuen Ländermarkt erschlossen

Ersteinführung des Standardprodukts bei einem Verkehrsunternehmen in den Niederlanden — neue Schnittstellen und Landesspezifika bei hohem Standardisierungsgrad.

TAP-TSI-Integration über 950 T€ bis zur Inbetriebnahme geführt

Verbindlicher europäischer Datenstandard, drei Länder, Abstimmung zwischen Fahrzeugherstellern, Betreibern und Infrastrukturseite.

Zertifizierungen gehalten und ausgebaut

Mehrfach Überwachungsaudits und Rezertifizierung nach ISO 9001 verantwortet; ISMS-Aufbau in Richtung ISO 27001; zwei externe Kundenaudits begleitet (Cybersecurity-Audit einer staatlichen Bahngesellschaft, Lieferantenaudit eines Schienenfahrzeugherstellers).

LEISTUNGEN

Programm- und Projektleitung

Verantwortung für Umfang, Termine, Budget und Abnahme. Projektstruktur, Meilensteinplanung, Risiko- und Eskalationsmanagement. Klassisch, agil und hybrid.

Portfolio und PMO

Parallele Vorhaben über mehrere Länder steuern, Statusmodelle und Gremienvorlagen aufbauen, Entscheidungen für die Leitungsebene vorbereiten.

Kaufmännische Projektführung

Change-Request- und Nachtragsmanagement, Angebots- und Aufwandskalkulation, Zahlungsmeilensteine, Kostensteuerung.

Systemintegration

Schnittstellenkonzepte entlang verbindlicher europäischer Standards; Anforderungsmanagement vom Lastenheft bis zur prüfbaren Abnahme.

Qualität und Sicherheit

Geltungsbereiche nach ISO 27001, NIS2 und KRITIS bestimmen, Nachweise aufbauen, Audits vorbereiten und begleiten.

Dienstleistersteuerung

Generalunternehmer- und Konsortialkonstellationen, Leistungs- und Vertragscontrolling, Übergabe in den Betrieb.

FACHLICHE SCHWERPUNKTE

- **TSI Telematics / TAP TSI** — hausinterner Hauptansprechpartner für Versand von Zugkompositionsdaten an die Infrastruktur und Empfang betriebsrelevanter Daten
- **PTCM, RailML, UIC-Codelisten** — Datenmodelle und Codepflege im europäischen Schienenverkehr
- **RNE Common Interface** — Betrieb für Kunden sowie Anbindung von Drittsystemen
- **Fahrgastinformationssysteme** — land- und fahrzeugseitig, Ersatz- und Neufлотten
- **Integrationsarchitektur** — REST, SOAP, Messaging, strukturierte Datenmigration
- **Standardisierung** — Synergien zwischen Projekten heben statt Einzellösungen zu vervielfachen

QUALITÄT, SICHERHEIT, WERKZEUGE

- **ISO 9001** — vier Jahre im QM-System, zuletzt hauptverantwortlich für Überwachungsaudits und Rezertifizierung
- **ISO 27001 / ISMS** — Aufbau mit internen Beteiligten und externen Beratern
- **NIS2, KRITIS** — Betroffenheit und Geltungsbereich bestimmen
- **Atlassian** — Jira, Confluence, JSM: Administration, Rechte- und Rollenkonzepte, Automatisierung, JQL; Migration On-Premise → Cloud
- **Betrieb** — Steuerung einer Rechenzentrumsmigration Docker → Kubernetes samt Schnittstellen und Monitoring
- **Daten** — SQL, Excel

ARBEITSWEISE

- **Laterale Führung** — interdisziplinäre Teams und externe Dienstleister ohne disziplinarische Weisungsbefugnis zu Ergebnissen führen
- **Eskalationen** — fester Ansprechpartner in kritischen Projektlagen, auch gegenüber Konzernkunden und deren Management
- **Übersetzen** — zwischen Entwicklung, Betrieb, Vertrieb und Kundenfachbereich; technische Sachverhalte entscheidungsreif aufbereiten
- **Verbindlichkeit** — Zuständigkeiten klären und nachhalten, statt Status zu dokumentieren

WERDEGANG UND QUALIFIKATION

2023 - 2026	Referent des CEO — Technologieunternehmen für den Schienenverkehr, Berlin. Programm- und Projektverantwortung, Qualitäts- und Informationssicherheitsmanagement, kaufmännische Projektsteuerung.
2020 - 2023	Werkstudent, zuletzt Support und Projektassistenz — dasselbe Unternehmen, parallel zum Studium.
2020 - 2023	B.Sc. Wirtschaftsinformatik — Hochschule für Technik und Wirtschaft Berlin, Abschlussnote 1,6.
Weiterbildung	Qualitätsmanagementbeauftragter (DGQ, 2026) · Professional Scrum Product Owner I (Scrum.org) · Advanced Management Seminar (Universität St. Gallen).
Zusammenarbeit	Abrechnung nach Tagessatz auf Basis nachgewiesener Projektstage; auf Wunsch mit Aufwandsschätzung und Budgetobergrenze. Festpreis für klar abgegrenzte Arbeitspakete möglich. Erste Beauftragung bewusst kurz. Remote und vor Ort. Konditionen auf Anfrage.

Auftraggeber und vertrauliche Projekthinhalte werden nicht genannt. Alle Projektangaben sind anonymisiert; Einordnung im persönlichen Gespräch. Stand: September 2026.